

EXCLUSIF

Le fleuron industriel français Groupe Atlantic en passe d'être cédé à l'américano-japonais Paloma Rheem

L'un des fleurons industriels français, fabricant de chaudières et de pompes à chaleur, va être racheté pour plus de 3 milliards d'euros. Les deux familles qui le contrôlaient et qui étaient en conflit ont trouvé un accord.



Groupe Atlantic devrait disposer de moyens supplémentaires avec la prise de contrôle de Paloma Rheem. (Photo Nicolas Messyasz/Sipa)

Par **Nicolas Rauline**

Publié le 22 déc. 2025 à 16:29 | Mis à jour le 22 déc. 2025 à 16:35

 **PREMIUM** Votre abonnement vous permet d'accéder à cet article

Happy end ou poursuite d'un long feuilleton ? A quelques jours de Noël, Groupe Atlantic a en tout cas offert à ses salariés une annonce qui pourrait les soulager et mettre fin à une longue bataille qui minait l'une des plus belles réussites industrielles françaises. [Le fabricant de chaudières et de pompes à chaleur](#), détenu par les familles de leurs deux cofondateurs, a signé un accord en vue de la prise de participation majoritaire de Paloma Rheem, un groupe américano-japonais composé de Rheem aux Etats-Unis, et de Paloma et Fujitsu General au Japon.

Le montant et les détails de l'opération n'ont pas été dévoilés, mais la transaction, qui porte sur un bloc majoritaire, dépasserait les 3 milliards d'euros. Elle demeure soumise à l'obtention des autorisations réglementaires. Le gouvernement, qui a été notifié, doit déterminer dans les prochains jours si l'opération doit être soumise au contrôle des investissements étrangers. Mais les parties prenantes se disent plutôt optimistes sur ce sujet et espèrent finaliser la transaction mi-2026.

Consolidation mondiale

Du côté de Groupe Atlantic, on met en avant la volonté des deux familles, qui se faisaient la guerre depuis plusieurs années, de passer à autre chose. Le marché est aussi entré dans une phase de consolidation. L'un des leaders du secteur, l'allemand Viessmann, avait été racheté par un autre acteur américain, Carrier, l'an dernier. Et le marché se retrouve sous la [pression des constructeurs chinois](#).

LIRE AUSSI :

- **ENQUETE – Groupe Atlantic : comment la haine s'est installée au sommet d'un fleuron industriel français**
- **DECRYPTAGE – Pourquoi les fabricants commencent à réduire la voilure**

En alliant leurs forces, Paloma Rheem et Groupe Atlantic vont créer un acteur réalisant plus de 10 milliards d'euros de chiffre d'affaires, ce qui le ferait entrer dans le Top 10 mondial, quand les autres acteurs européens se situent sous la barre des 5 milliards. Surtout, il dispose d'une vraie complémentarité géographique, avec une empreinte industrielle mondiale, forte à la fois sur l'Amérique du Nord, l'Europe et l'Asie.

Siège et management confirmés

Groupe Atlantic met aussi en avant les similitudes de vision avec son nouvel actionnaire. « Paloma Rheem a constamment démontré sa capacité à investir dans les entreprises qu'elle acquiert et à en soutenir la croissance dans la durée en laissant une large autonomie au management opérationnel local », affirme Damien Carroz, le président du directoire.



La Story

Atlantic : divorce glacial pour le champion français du chauffage

[Partager](#)[+ Suivre](#)[Acast](#)25 novembre 2024 • 17 min • [Écouter plus tard](#)[Conditions d'utilisation](#)

L'acheteur se serait engagé à maintenir le siège de Groupe Atlantic en France, à conserver ses marques et à confirmer le management. « L'opération s'inscrit dans une vraie logique de poursuite des projets existants », fait-on savoir dans l'entourage du groupe. Avec les ressources d'un groupe mondial, Groupe Atlantic pourrait même afficher de nouvelles ambitions.


Nicolas Rauline

THÉMATIQUES ASSOCIÉES

[Fusions-acquisitions](#)[EDF](#)[Japon](#)



Cet article vous a intéressé ?

En tant qu'abonné, chaque mois, vous pouvez offrir jusqu'à 5 articles payants à vos contacts. Cliquez sur le  en haut de l'article.

