

# Les Echos

## Développement durable : les nouveaux modèles dans la course à la décarbonation

Sur fond d'instabilité géopolitique, et alors que l'emballement des catastrophes naturelles rend plus tangible que jamais la crise climatique, la création d'une économie décarbonée accélère. C'est dans ce contexte tendu que se tient la COP28, à Dubaï, du 30 novembre au 12 décembre.

[Ajouter à mes articles](#)

[Commenter](#)

[Partager](#)

[Energies alternatives](#)

[Environnement](#)



Pour les industriels, comme Groupe Atlantic, la décarbonation passe par l'efficacité énergétique, l'économie circulaire ou encore la réparabilité de leurs produits. (Groupe Atlantic)

Par [Julie Le Bolzer](#)

Publié le 29 nov. 2023 à 7:30 Mis à jour le 29 nov. 2023 à 10:24

Crues meurtrières, feux incontrôlables, sécheresses inédites... Les records alarmistes se succèdent, faisant de 2023 [l'année de tous les extrêmes climatiques](#). A ces preuves criantes de

la fragilité du monde, s'ajoute une fournaise géopolitique, comme si l'ensemble des voyants s'accordaient, en vue de mettre l'économie au diapason de pratiques plus tenables. « La France a compris que deux décennies de [désindustrialisation](#) l'ont rendue dépendante, et donc vulnérable, en lui faisant perdre sa souveraineté sur des sujets stratégiques, d'où un mouvement de réindustrialisation qui constitue une occasion de décarbonation », observe Thierry Vincent, le directeur du MBA en management de la transition énergétique de Vinci Executive Education.

Ainsi, malgré un contexte de [tension budgétaire](#), qui impose aux acteurs tant publics que privés de jouer les équilibristes, une dynamique générale illustre la volonté de produire et de [consommer de façon plus responsable](#), plus durable, plus sobre, plus frugale, moins énergivore... « Pour un industriel comme Groupe Atlantic, leader du secteur HVAC [chauffage, rafraîchissement et ventilation, NDLR], c'est-à-dire des produits consommant de l'énergie tout au long de leur cycle de vie, les principaux leviers de décarbonation sont le recours aux énergies renouvelables dans notre mix produits, et l'incitation à la sobriété énergétique, en développement des solutions connectées qui favorisent une utilisation raisonnée de nos équipements par les clients », détaille Isabelle Savidan, la directrice RSE de ce groupe français, qui emploie 13.000 collaborateurs et a réalisé 3,2 milliards d'euros de chiffre d'affaires en 2022.

## Recyclage et compostabilité

Et Isabelle Savidan d'ajouter que [groupe Atlantic](#), qui va investir 150 millions dans une usine de pompes à chaleur en Saône-et-Loire, ainsi que 120 millions d'euros supplémentaires, sur trois ans, dans la recherche et le développement de solutions thermodynamiques, accélère également sur les fronts des matériaux recyclés, de la compostabilité des emballages ou encore de la réparabilité de ses produits. Elles aussi contraintes, sous la pression du législateur et de leurs parties prenantes, de s'engager dans la transition écologique, les PME ne sont pas en reste.

*La réflexion doit être protéiforme, car la neutralité carbone impose une approche systémique et l'activation de tous les leviers.*

Hervé Kleczewski, cofondateur de Waoup

« Même si elles ne disposent pas toujours des moyens, ni des compétences, elles ont envie et conscience qu'il faut chercher la durabilité », constate Flore Vallet, enseignante-chercheuse à l'ESILV. Ses travaux portent sur « la création d'outils pluridisciplinaires de conception pour la soutenabilité », destinés à accompagner les organisations, dont les PME, sur la voie du changement. A l'instar de la chaire Anthropolis sur la mobilité du futur, à Paris-Saclay, qui met l'intelligence collective au service d'une création de valeur territoriale à moindre impact environnemental.

## Approche systémique

« La réflexion doit être protéiforme, car la [neutralité carbone](#) impose une approche systémique et l'activation de tous les leviers : préservation des ressources, efficacité énergétique, matières premières alternatives, écoconception, économie circulaire, stockage du

CO<sub>2</sub>, etc. », énumère Hervé Kleczewski, le cofondateur de Waoup, un start-up studio lyonnais à l'origine d'une dizaine de jeunes pousses, qui prône l'agrégation des expertises. « La plupart de ces briques existent, mais elles doivent être assemblées, et une entreprise ne peut pas tout faire toute seule », dit-il.

Bien que l'impulsion étatique soit non négligeable, l'innovation technologique ou structurelle s'articule le plus souvent à l'échelle des territoires, comme l'illustre justement le programme gouvernemental « Territoires d'industrie ». Une stratégie nationale en faveur de [la réindustrialisation](#), qui s'inscrit dans la droite ligne du projet de loi sur l'[industrie verte](#). Si les collectivités représentent des maillons essentiels de l'équation, c'est notamment « parce qu'il faut des délais d'instruction des dossiers raccourcis et du foncier prêt à accueillir ces projets », résume Thierry Vincent. « C'est la condition pour que la réindustrialisation décarbonée ne soit pas un vœu pieux, mais une réalité concrète permettant à la France de reprendre une main souveraine sur son destin », conclut-il.

**Julie Le Bolzer**

**Tous droits réservés - Les Echos 2023**